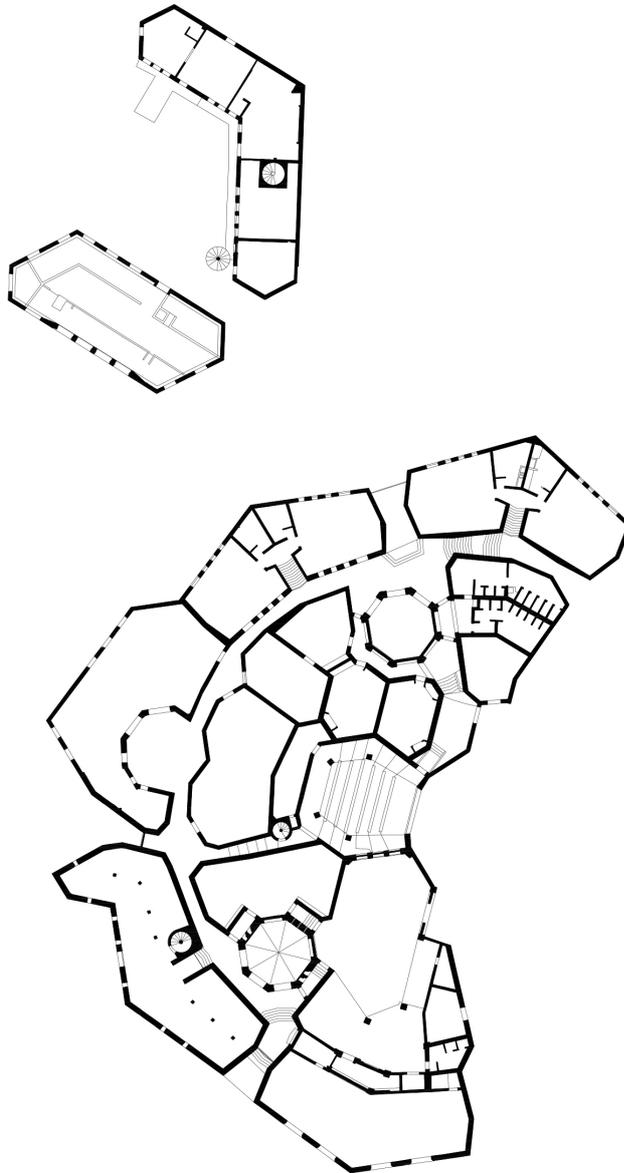




Proyecto de Cooperación Internacional
¡Que no baje el telón!
Componente B

Report Focal Point
Dicembre 2022



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DIDA
DIPARTIMENTO DI
ARCHITETTURA



isa
UNIVERSIDAD
DE LAS ARTES



AGENZIA ITALIANA
PER LA COOPERAZIONE
ALLO SVILUPPO

MINISTERIO
de *Cultura*
REPÚBLICA DE CUBA



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 01.12.2022

Sede: Casona de Linea

Orario: 09.00/12.00

Prove di lettura teatralizzata di Gran Glassé.

Si propone di unire la lezione degli Omini all'ISA con le prove aperte.

L'evento può consistere in frammenti di testo intervallati da una spiegazione di come si è lavorato.

Basile invia le foto della giornata a Daylin per la pubblicazione sui social.

Basile chiede un incontro con Merlo nel pomeriggio dopo la riunione all'AICS per chiarire dei punti sulla comunicazione di recesso unilaterale del suo contratto. Nel pomeriggio Merlo avvisa che non è riuscito a trattenersi al Vedado e riassume a Basile l'incontro con l'AICS: si presenterà prima la variante della Componente B e poi quella della Componente A, per permettere di concludere tutta la documentazione.

Merlo da piena disponibilità a Basile di chiarire i dubbi con il DIDA sulla fine del suo contratto. Si aggiornano a domani.

Data: 30.11.2022

Basile condivide a Merlo la bozza del documento da lui richiesto sullo stato di avanzamento delle attività del cantiere, quelle concluse e la percentuale di quelle in corso. Lavoro fatto con Diez.

Basile condivide nuovamente con Merlo il report delle attività di ottobre del quale non ha avuto ancora il pagamento.

Alessandra Basile

Documentos tecnicos	Porcentaje de realización
Pruebas materiales de restauración. Aplicación, resultados y selección	100%
Actualización proyectos ejecutivos de especialidades para listado de materiales licitación Bloque 4 y 5: - Hidrosanitaria, - electricidad, - carpinteria - enchapes y pisos - Clima	100%
Actualización proyectos especialidades otros bloques	100%
Actualización del presupuesto del proyecto ejecutivo. Materiales de restauración, materiales locales, materiales para importación	verificar
Licitación materiales bloques restantes	0
Solución Bajantes pluviales	40%
Tratamiento humedad por capilaridad (dren frances)	50%
Investigación sobre materiales locales (ladrillos, rasillas, morteros)	40%
Tanque septico y fosa	55%
Proyecto entregado.	100%
Ejecución	10%
Diagnostico y reposición de tensores (CIME)	10%
Permiso Comisión Monumentos	100%
Documentos para la microlocalización	100%
Permiso microlocalización	verificar
Actualización especialidades con dictamen de APCI, SASI, ACEPRO En proceso de revisión por las entidades	80%
Licencia de Obra	verificar
Diagnostico de la estructura CITEC	10%
Diagnostico cisterna y tanque de agua	10%
Acometida de agua	80%
Acometida de electricidad	50%
Sistema de seguridad de la obra	0



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 02.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/13.00

Riunione comité coordinador

Feliciano, Daylin, Oliver, Pellon, Diez, direttrice ATRIO e un'altra persona, González, Denise DCM Playa, Merlo, Hernández, Doce, contadora, Fran (ciop) García.

Feliciano racconta della missione in Italia.

Incontro AICS Roma: componente A variante di due anni. Componente B un anno. Non onerosa.

Cuba da la garanzia all'AICS di portare a termine il progetto per lo meno al 40%.

Possibilità di includere imprese private di costruzione e anche per l'importazione.

Inversiones discuterà il prossimo martedì con il Micons su materiali e equipamiento a disposizione al progetto.

Priorità a questo cantiere.

Mettere a disposizione anche il combustibile.

Riunione con Planificación física, dicono di non fermare il cantiere nel frattempo che si approva il documento. Nomineranno un responsabile solo per questo progetto.

Responsabilizzare gli inversionisti definendo i ruoli di ciascuno.

Nuova forma di gestione nelle importazioni con una mypime.

Offerta nuove imprese di costruzione anche private. Verificare le offerte.

Finanziamento di 24 milioni di pesos sul progetto.

146 milioni di pesos di tutta l'università.

Merlo ricorda che è un momento delicato per la variante-proroga.

In via eccezionale si darebbe di 2 anni.

La variante permette di spostare i soldi delle partite e cambiare delle attività per altre più urgenti.

Problema del cambio di moneta quando si versano gli euro in banca: è urgente capire la questione.

Il MINCULT scioglierà questo dubbio.

Più dell'85% del denaro è in euro perché serve per le importazioni. Quindi non è svalutato dal cambio a 24.

Bisogna chiarire questo punto per la variante all'AICS.

Risorse umane poche e occupate in altro, soprattutto nel gruppo tecnico.

Ana Maria si mette a disposizione per inserire più personale come ministero per la priorità del governo.

Si incorporano i due rettori e una direttrice generale di desarrollo e insegnamento artista.

Giovedì prossimo si potrebbe già portare la proposta di impresa di costruzione.



Il nuovo rettore dice di anticipare i tempi per tutti i ritardi che ci sono.
Colettivizzare i problemi e ottimizzare le risorse esistenti nel mincult.
Non è un progetto del ministero ma ha a che fare con l'immagine del paese.

Stato degli acquisti: si affianca al lavoro dell'importadora la ricerca diretta di materiali disponibili nel paese.

Equipo tecnico che deve preparare una lista di materiali e strumenti per la riunione di martedì nel micons.

Si comincia a gennaio la parte costruttiva. A dicembre ci sono le indagini.

Preparare i documenti di computo metrico per la variante. Adeguare i documenti di CIOP al modello dell'AICS.

Sul tema degli acquisti dei materiali: cercare materiali già presenti o mpime con permesso di importazione (e cuenta nel paese) per acquistare nel paese.

Rivedere i computi metrici per fare la licitación a partire di lunedì 12.

Proposta di possibili candidati di imprese sulla parte di restauro.

Basile propone la modalità per le prove aperte Gli Omini – Impulso Teatro: Coinvolgere gli studenti per l'evento di martedì con il vice decano.

Chiedere ai professori di usare la FAT per le lezioni.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 05.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/13.00

Invio report 22-30 novembre a Merlo per il pagamento del mese di novembre.
Basile non ha ancora ricevuto il pagamento di ottobre.

Merlo va via e non riescono a riunirsi con Basile per il chiarimento sui termini della recessione del contratto, come accordato il giorno prima.

Sopralluogo con l'ingegnera idraulica di ATRIO, Diez, González, Basile.
Si fa un'ispezione visiva delle pluviali e scarichi a terra con la mappa fatta a dicembre 2021.
Non si riesce a salire sulla copertura del blocco 5 perché i ponteggi sono troppo bassi.

Il CITEC monta i ponteggi per la verifica della struttura interna del serbatoio.

A fine della visita Basile invia delle fotografie al gruppo tecnico per chiarire i dubbi sui alcuni tubi inseriti posteriormente nei cordoli delle piazze tra i blocchi 6-7-8 e 10-11. Le fotografie sono state fatte durante i sopralluoghi dell'anno scorso, fatti a dicembre 2021. Diez le condividerà con l'ingegnera.

Condivisione documenti per il rimborso spese con l'amministrazione DIDA e Merlo.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 06.12.2022

Sede: ISA
Orario: 09.00/16.00

Basile e Merlo parlano della recessione del contratto.
Merlo dice a Basile di inviare una PEC perché lui non è esperto di contabilità e non può chiarirle i dubbi.

Prove aperte Gli Omini – Impulso Teatro nel Blocco 5 della FAT.
Lettura dramatizzata del testo adattato.
Sono presenti anche gli alunni che hanno partecipato alla messa in scena dell'anno scorso.



Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 07.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/13.00

Basile non riesce a trovare la riunione tecnica prevista per le 10.00.

Scrive a Merlo per chiedere informazioni, il quale è in una riunione al MINCULT è aggiornato.

Feliciano e González hanno l'incontro con il nuovo rettore.

Basile si reca alla FAT e incontra Hernández che ha appena concluso un sopralluogo con un'impresa che si occupa di restauro ServiQuímica, che è parte delle tre imprese che parteciperanno alla gara d'appalto prevista per la prossima settimana.

Sopraggiunge anche Diez che è andata a controllare i saggi delle fondazioni del serbatoio che sta facendo il CITEC.

Dice di non essere a conoscenza di questo sopralluogo di oggi e comunica che l'ingegnera idraulica lavorerà a partire da gennaio 2023 perché adesso sta concludendo altri progetti.

Insieme Diez e Basile aspettano l'arrivo di Hernández per riunirsi con la contadora ma alle 11.30 è già andata via, ci si da appuntamento a domani.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 08.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/16.00

Basile comunica al gruppo tecnico su Whatsapp la sua disponibilità a collaborare nel lavoro di adattamento del documento del CIOP al documento dell'AICS.
Feliciano dice a voce che non è indispensabile la sua presenza in quanto documenti del MINCULT.

Basile incontra Hernández che le comunica che ha già consegnato il documento all'economica Yailin e che passerà González a rivedere dei dettagli.
Basile gli dice che è disponibile se hanno bisogno di supporto.

Basile incontra Merlo e spiega che sono giorni che non riesce a incontrare il gruppo tecnico e ha il sospetto che la stiano escludendo. Gli chiede di essere messa in condizioni di lavorare e chiarirlo anche con il gruppo tecnico prima che vada via, oltre a chiarire le attività da portare avanti.
Merlo le chiede di condividere il documento della settimana scorsa con il gruppo tecnico, di monitorare le attività attraverso quel documento e aiutare il CIOP a gestire bene la comunicazione nel gruppo.
Basile sistema e aggiorna il file e lo condivide con il gruppo chiedendo di fare integrazioni.
Non riceve risposte.

Merlo chiede una riunione tecnica per domani alle 12.00.

Riunione Hernández, Feliciano, Merlo, Basile

Merlo chiede un report giornaliero a Hernández sulle attività in corso da condividere con il gruppo di lavoro, stamparlo e firmarlo.
Questo lavoro serve avere le informazioni per il manuale di manutenzione dell'edificio.
Ci vuole più comunicazione nel gruppo tecnico e ci vuole un leader che gestisce le informazioni e chiede le integrazioni. Questo è compito del CIOP.
Fissare un giorno della settimana per incontrarsi.

Daylin comunica che ha fatto una riunione con la Casa della cultura per creare un vincolo con la Fat e gli studenti.
Creare una lista di materiali per cercare le donazioni.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 09.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/16.00

Basile concorda con Merlo di sostenere Hernández alla sistematizzazione delle informazioni per raccogliere in report giornalieri.

Basile avvisa Hernández che è d'accordo e si danno appuntamento per le 10.30/ 11.00.

Hernández chiede a Basile di verificare il lavoro dei CITEC di ieri.

Basile fa un sopralluogo con la responsabile.

Riunione tecnica

Hernández, Feliciano, González, Merlo, Basile, Oliver y Diez online.

Merlo riassume le novità:

Rene farà report giornalieri peer condividere il lavoro con il gruppo.

Dal ministero solleveranno González e Diez di alcuni lavori per permettere di concentrarsi su questo progetto.

C'è internet nell'ufficio.

González riassume l'incontro al Micons:

- appoggio con materiali nazionali al progetto a partire da gennaio
- a partire da gennaio il mercoledì di ogni mese ci sarà una riunione
- visite ai tejares per trovare i mattoni pieni con un rappresentante del Micons
- la questione sicurezza ancora non è risolta

Mercoledì si sono incontrate Diez e González per fare il punto della situazione delle attività in sospenso:

- Relazione dei materiali
- Diagnostico struttura (CITEC)
- Diagnostico serbatoio
- Prove di mattoni e rasillas
- Studio dei tensori con il Cime: mercoledì danno una risposta.
- Calibratura con un'altra impresa.
- Esplorazione con la sonda delle pluviali.

Merlo riporta la riunione con Caccia e Diez: tappare le pluviali esistenti e farne nuove interne.

González è d'accordo di cambiare le verticali ma vuole una sonda per esplorare le tubature orizzontali.

Sessione speciale su questo tema lunedì alle 11.30.



Hernández presenterà martedì le sei imprese per la gara prima della contrattazione del CIOP. Ad ognuna si richiede di avere un custode.

Il cronoprogramma delle attività di cantiere comincerà a Gennaio 2023.

Comité de Compra

Si fa l'approvazione finanziaria delle offerte dei veicoli.

Sono tutte superiori al budget. La più economica ha un valore superiore di 5000€.

Due auto invece del microbus per rientrare nel budget. Si approva.

Ok per la moto nazionale.

Comprare tre telefoni: uno per la comunicadora, uno per Armando uno Rene.

Dopo la riunione Basile e Hernández lavorano al primo report del giorno e cominciano quello di ieri.

Si danno appuntamento a lunedì mattina alle 9.00 per continuare a lavorare.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 12.12.2022

Sede: ISA
Orario: 09.00/16.00

CIOP: Fran, Pedro Pablo, Leo (ing. elettrico).
González, Diez, Merlo, Basile.

Sostituzione verticali completamente nei blocchi 4 – 5 – 10 – 11 e in tutto l'edificio.
Diez dice che è necessario fare le indagini della rete di desague soprattutto verificare i percorsi orizzontali.
L'ingegnera idraulica progetterà tutto il nuovo tracciato, in parallelo se sarà possibile trovare la sonda si faranno le indagini.
Tappare tutti i desagues

Verificare che l'endoscopio e il macchinario per calibrare i tensori non c'è nel paese per sollecitare al Dipartimento di Ingegneria UNIFI.
Merlo può portarlo dall'Italia in prestito.

ESEO rimane per las obras gris.
Gara per i costruttori di restaurazione tre squadre nuove: i il CIOP ha la riunione giovedì/venerdì.
Domani Hernández condivide i documenti delle brigate.

C'è un'impresa che fa rasilla già testata da CITEC.
Il CIOP non ha magazzini e compra attraverso un terzo. Franz prova a organizzare con Luis Doce una soluzione.

Diez dice che se ci sono tre brigate che ognuna si specializzi in un tema e lavora solo con quello.

Merlo, tenere in conto il corso di Gestione del Cantiere dove si sono prese delle decisioni e a partire da quelle giustificare se si decide differente e tenere in conto anche il progetto di EMPIFAR.
Bisogna avere un'impresa leader: dovrebbe essere ESEO ma non ha la capacità. il contrattista è il CIOP?
Il contrattista principale è quello che si occupa della sicurezza. Se ESEO non ha la capacità bisogna portare il tema a Luis Doce e trovare una soluzione.
Coinvolgere anche il direttore di EMPIFAR.

Se qualche impresa cubana vuole una percentuale in MLS il MINCULT ancora non ha risolto come fare.

Materiali ladrillos e rasillas con Certificato dell'impresa e prove tecniche CITEC. Controllare la capacità di produzione. E considerare un alto il percentuale di sfrido.

Definire per iscritto la metodologia di lavoro con le brigate.



Sistema di gestione della qualità del CIOP di cui si occupano Hernández e Pedro Pablo.

Per fine anno ci saranno i risultati di CITEC, tranne per le lesioni che ci vogliono 2/3 mesi.

CIME non fa la calibrazione.

Misure di sicurezza durante le vacanze di Natale. CIOP e MINCULT.

Organizzare la visita a Sancti Espiritu giovedì.

Basil condividerà il lavoro del corso di Gestione del cantiere di Mecca con Hernández.

A fine riunione incontro con Hernández per la redazione dei report giornalieri.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 13.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/14.30

Incontro con Hernández per:

- la redazione dei report tecnici giornalieri.
- revisione degli accordi presi nella riunione tecnica di ieri per complementare con data di realizzazione e responsabili.

Basile salva nel computer di Hernández i files del corso di Gestione del Cantiere di Mecca e si raccomanda di studiarli e dividerli con il gruppo.

Hernández ha portato il computer in ufficio ma non ha ancora connessione e problemi di collegamento tra computer e telefono.

Basile chiede informazioni sui dossier delle imprese che parteciperanno alla gara del CIOP però non ne manca una e Hernández rimanda a domani la presentazione al gruppo tecnico.

L'appuntamento di oggi al CIME è rimandato perché Pedro Pablo ha bucato la ruota della moto mentre andava a prendere González a casa per andare alla riunione.

Basile chiede di inserire anche le attività che non si sono svolte secondo il programma. Hernández vuole inserire solo le attività svolte.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 14.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/14.30

Basile chiede a Feliciano e García di collegare il computer di Hernández alla linea internet perché ha problemi con il trasferimento dei files. García parlerà con l'informatico.

Hernández porta l'informatico del CIOP per installare tutti i programmi.

Visita dell'ing. di SASI, in settimana sarà pronto il progetto.

Sopralluogo Hernández Basile al Blocco 14 dove stanno ancora scavando nello stesso punto in fondazione per riuscire a trovare la base. La profondità è di oltre 2m.

Basile e Hernández discutono delle questioni più urgenti:

- incontro con CIME perché faccia le prove sui tensori. Doveva essere ieri e non è stata possibile neanche oggi.
- condivisione dei dossier delle imprese prima della gara del CIOP, forse venerdì.
- l'allaccio all'elettricità ancora mancante.
- la visita ai tejares di Sancti Spiritu di domani probabilmente rimandata

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 15.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/13.00

Basile chiama Hernández per avere aggiornamenti sulle attività previste della settimana:

1. Incontro CIME
2. Visita a tejares
3. Dossier delle imprese proposte per la gara.

Sono saltati tutti gli appuntamenti.

Basile aggiorna Merlo il quale chiede che vengano scritte nei report anche le cose non realizzate.

Visita al cantiere: il CITEC sta facendo i saggi in fondazione nel Blocco 13.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 16.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/14.30

Basile aggiorna Feliciano sui problemi tecnologici di Hernández per cercare una soluzione. Al momento stanno lavorando con il suo portatile.

Avvisa che bisogna aggiungere nei report anche le attività che non si svolgono.

Aggiornamento attività con Hernández e scrittura report per il gruppo.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 19.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/13.00

Basile controlla tra i suoi report e verifica che a gennaio 2022 ha consegnato i documenti del corso di Gestione del cantiere a González ed EMPIFAR. Avvisa Merlo.

Hernández avvisa Basile che nel pomeriggio verrà l'informatico dell'ISA a connettere il suo computer alla rete e verificare se il cellulare si può connettere al computer.

È cambiato il referente di ESEO, ci sarà Angelito che si occupa di gestire le due brigadas che lavorano al cantiere: quella di Juan Carlos e quella di Luis.

Lavoro con Hernández per i report giornaliero e fare il punto sulle attività in corso.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 20.12.2022

Sede: ISA
Orario: 09.00/13.00

Diez, González e Hernández sono in viaggio a Sancti Spiritu per recuperare 10 rasillas di ogni tejar per sottoporle alle prove del CITEC.

Sopralluogo sul cantiere: CITEC conclude i lavori sul cantiere con il carotaggio delle fondazioni del Blocco 13.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 21.12.2022

Sede: ISA

Orario: 09.00/11.00

Visita al cantiere: ESEO sta chiudendo i Blocchi 3-4-5.

Incontro con Hernández e aggiornamento sulla visita ai tejares:

- hanno preso 10 campioni di rasillas per ogni tejar
- una delle imprese produce anche cemento a presa rapida e impermeabilizzante

Ancora non funziona il computer di Hernández.

Incontro in Ambasciata con del Federico per presentare i risultati parziali dell'Atlas del Patrimonio insieme ai responsabili D'Ippolito e Perrotta.

Alessandra Basile



PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!
resoconto giornaliero Alessandra Basile

Data: 22.12.2022

Sede: ISA
Orario: 09.00/13.00

Incontro con Hernández per scrivere i report dei giorni precedenti.
Si invia a Diez e González il report della visita ai tejares per eventuali integrazioni.

Visita al cantiere: si verifica che ESEO ha chiuso i Blocchi 3-4-5.

Alessandra Basile



Relazione attività svolte dicembre 2022

Collaborazione tecnica "FOCAL POINT" per la pianificazione, coordinamento, gestione e monitoraggio continuo (scientifico, tecnico ed economico) e in loco delle distinte attività, agendo per conto del DIDA e in collaborazione con i partner internazionali e locali, a supporto del progetto di cooperazione allo sviluppo umano "QUE NON BAJE EL TELÓN" (La Habana, Cuba) per la fase 1. "aggiornamento del progetto esecutivo di riabilitazione dell'edificio della FAT" del progetto di cooperazione internazionale in questione.

Attività svolte:

1. Partecipazione alle riunioni dell'Unità di Gestione, Comité Coordinación, Comité de Compras;
2. Riunioni tecniche e monitoraggio della FAT;
3. Monitoraggio attività di progetto;
4. Supporto tecnico all'inversionista per la scrittura di report giornalieri sulle attività del cantiere per la condivisione con il gruppo di lavoro;
5. Incontro in Ambasciata per presentare i risultati parziali del lavoro di Atlas del Patrimonio con i responsabili della ricerca;
6. Accoglienza e organizzazione evento finale degli Omini e Impulso Teatro a La Habana.

La Habana, Lì 03.01.2023

La Focal Point
Arch. Alessandra Basile

Il direttore della Componente B
del progetto QNBT
Prof. Alessandro Merlo